



Maurizio Marano

Professore associato confermato

Dipartimento di Scienze Aziendali

Settore scientifico disciplinare: SECS-P/07 ECONOMIA AZIENDALE

Curriculum vitae

FORMAZIONE

Laurea in Economia e Commercio con lode nell'Università di Bologna (a.a. 1988/89); la tesi dal titolo "La simulazione aziendale nel governo d'impresa" è premiata dal Sindacato dei Dirigenti delle aziende industriali della provincia di Bologna.

Dottore di ricerca in Economia aziendale, Università degli Studi di Pisa, VI ciclo, 1994.

CARRIERA ACCADEMICA

Professore associato dal 7/1/2004, settore scientifico disciplinare SECS-P/07 – Economia Aziendale, Facoltà di Economia dell'Università di Bologna, dipartimento di Scienze aziendali.

In precedenza Ricercatore universitario dal 16/10/1994: settore scientifico disciplinare P02A - Economia Aziendale, Facoltà di Economia dell'Università di Bologna, dipartimento di Discipline economico-aziendali.

ATTIVITÀ DIDATTICA

Insegnamenti universitari attualmente tenuti:

- Economia Aziendale, Corso di laurea in Economia Aziendale, Scuola di Economia Management e Statistica, Università di Bologna
- Report di Sostenibilità e d'impatto, Corso di laurea magistrale in Management dell'Economia Sociale, Scuola di Economia Management e Statistica (sede di Forlì), Università di Bologna
- Bilancio di sostenibilità, Corso di laurea magistrale in Economia e Professione, Scuola di Economia e Management, Università di Bologna
- Controllo di gestione, Corso di laurea in Management e Marketing, Scuola di Economia Management e Statistica, Università di Bologna
- Misurazione della performance / Sistemi di pianificazione e controllo, Master universitario in Economia della cooperazione, Scuola di Economia Management e Statistica, Università di Bologna

INCARICHI ACCADEMICI IN CORSO

Componente del Comitato Tecnico Scientifico per il bilancio sociale e di sostenibilità di Ateneo (dal 2022)
Responsabile degli scambi Erasmus tra la Facoltà di Economia dell'Università di Bologna e le seguenti sedi partner: - Cork - University College Cork - National University of Ireland, Cork (Irlanda); Lund - Università di Lund (Svezia); Münster - Westfälische Wilhelms-Universität Münster (Germania); Oslo - Handelshøyskolen BI - Norwegian School of Management BI (Norvegia); Valencia - Universitat de Valencia

COLLABORAZIONI INTERNAZIONALI

Componente dell'executive committee di ENAS, European network of Academic Sports Services (dal novembre 2022)

INSEGNAMENTI UNIVERSITARI TENUTI NEL PASSATO

Analisi e Contabilità dei Costi (modulo 2 del c.i. di Pianificazione e Controllo), Corso di laurea in Economia Aziendale, Scuola di Economia Management e Statistica, Università di Bologna (dall'a.a. 2014/2015 all'a.a. 2018/19)

- Audit e Controllo – responsabilità del corso e titolarità del modulo II "Controllo di gestione", Corso di laurea magistrale in Economia e Professione, Facoltà di Economia, Università di Bologna (a.a. 2008/2009)

- Bilancio e sostenibilità, corso di laurea magistrale in Management dell'Economia sociale, Università di Bologna

laurea specialistica in Economia e Professione, Facoltà di Economia, Università di Bologna (a.a. 2007/2008);

- Controllo di Gestione, Corso di laurea in Economia e Professione, Facoltà di Economia, Università di Bologna (dall'a.a. 2001/2002 all'a.a. 2009/2010)

- Controllo di Gestione, Corso di laurea in Economia e Diritto, Facoltà di Economia, Università di Bologna (a.a. 2009/2010)

- Controllo di gestione (Sistemi di Controllo strategico), Corso di laurea specialistica in Economia e Professione, Facoltà di Economia, Università di Bologna (insegnamento tenuto dall'a.a. 2003/2004)

- "Controllo di gestione", dottorato di ricerca in "Economia e Politica Agraria ed Alimentare – percorso 1: Economia Alimentare" (Università di Bologna)

- Economia Aziendale, corso di diploma universitario in Economia delle imprese cooperative e delle organizzazioni non profit, facoltà di Economia, sede di Forlì, Università di Bologna, (a.a. 1997/1998)

- Economia Aziendale, corso di laurea in Economia e Commercio, facoltà di Economia, Università di Bologna (a.a. 2000/2001);

- Economia delle Associazioni sportive, corso di diploma universitario in Economia delle imprese cooperative e delle organizzazioni non profit, facoltà di Economia di Forlì, Università di Bologna (a.a. 2000/2001)

- Economia delle Associazioni sportive, corso di laurea in Economia delle imprese cooperative e delle organizzazioni non profit, facoltà di Economia di Forlì, Università di Bologna (a.a. 2001/2002 e 2002/2003);

- Finalità, Governo e Rendicontazione delle Imprese Cooperative (2. modulo), corso di laurea in Economia e Professione, Facoltà di Economia, Università di Bologna (dall'a.a. 2010/2011 all'a.a. 2017/2018)

- Gestione aziendale (Project Management), Corso di laurea specialistica in Economia e Professione, Facoltà di Economia, Università di Bologna (a.a. 2006/2007 e 2007/2008)

- Misurazione della performance, corso di laurea magistrale in Economia e professione, Università di Bologna (dall'a.a. 2009/2010 al 2013/2014 e dall'a.a. 2019/2020 al 2021/2022)

- Pianificazione e controllo c.i., Corso di laurea in Economia Aziendale, Scuola di Economia Management e Statistica, Università di Bologna (dall'a.a. 2014/2015 all'a.a. 2018/19)

- Programmazione e Controllo, corso di diploma universitario in Economia delle imprese cooperative e delle organizzazioni non profit, Facoltà di Economia, sede di Forlì, Università di Bologna (a.a. 1998/1999 e 1999/2000);

- Programmazione e Controllo, Master universitario in Revisione Contabile, Facoltà di Economia (insegnamento tenuto dall'a.a. 2006/2007 all'a.a. 2008/2009);

- Programmazione e controllo – Corso di laurea in Economia e Gestione delle Imprese, Facoltà di Economia, Università di Bologna (dall'a.a. 2008/2009)

- Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche (imprese di servizi pubblici), corso di laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, Università di Bologna (dall'a.a. 1998/1999 al 2000/2001).

- Sport and social inclusion, Master Universitario in International Studies in Philanthropy, Facoltà di Lettere, Università di Bologna (a.a. 2007/2008);

- docente esaminatore di Management delle organizzazioni non profit, Corso di laurea teledidattico in Economia delle imprese cooperative e delle organizzazioni non profit, Facoltà di Economia, Università di Bologna (docente esaminatore dall'a.a. 2001/2002);

- docente esaminatore di Gestione informatica dei dati aziendali nelle imprese turistiche, Corso di laurea teledidattico in Economia delle imprese cooperative e delle organizzazioni non profit, Facoltà di Economia, Università di Bologna (docente esaminatore dall'a.a. 2000/2001).

INCARICHI ACCADEMICI RICOPERTI NEL PASSATO

Delegato del Rettore alle attività sportive d'Ateneo (dal settembre 2018 all'ottobre 2021)

Coordiatore del corso di laurea in Economia Aziendale (università di Bologna) dal dicembre 2012 all'ottobre 2018

Coordiatore del corso di laurea magistrale in Economia e Professione (Università di Bologna) dal novembre 2019 all'ottobre 2022

Componente del Consiglio della Scuola di Economia Management e Statistica (Università di Bologna) dall'ottobre 2015 all'ottobre 2018

Componente della Giunta del Dipartimento di Scienze Aziendali (Università di Bologna) dal 2018 al 2021 (incarico già assunto dal 2006 al 2012)

Delegato del Preside della Facoltà per l'Erasmus Placement (2008-2010)

Delegato del Preside della Facoltà per il Progetto Leonardo (2009-2010)



in Economia e Professione;

Delegato alla "Quality assurance" del corso di laurea in "Economia e professione" e del corso di laurea magistrale in "Economia e professione"

Delegato alle relazioni internazionali del master universitario in Economia della cooperazione (MUEC) (dal 2006)

Componente del Collegio dei docenti del dottorato di ricerca in Economia e Politica Agraria ed Alimentare – percorso

1: Economia Alimentare (Università di Bologna)

Componente della commissione contratti di docenza e tutorato per l'area aziendale nel periodo 2018-2019 (incarico già svolto in precedenza per la Facoltà di Economia)

Componente della Commissione didattica della Facoltà di Economia (dal 2006 all'ottobre 2008)

Delegato del Preside della Facoltà per il coordinamento delle attività svolte in convenzione con l'Associazione amici del patrimonio industriale (a.a. 2008/2009)

Componente della commissione per la razionalizzazione della gestione dell'AUB, Università di Bologna, a.a. 2009/2010

Responsabile degli scambi Erasmus con le seguenti sedi partner: -Lisbona - Universidade Tecnica de Lisboa

(Portogallo); Londra - EBS; Mondragon - Universidad de Mondragon (Spagna); Montpellier – ESCAE Montpellier;

Montpellier – IAE Montpellier; Parigi – Ecole supérieure libre des sciences commerciales appliquées; Worms -

FachHochSchule di Worms – University of Applied Sciences (Germania).

ATTIVITA' SCIENTIFICA

Associazioni scientifiche e appartenenza a comitati scientifici ed editoriali

Componente del Consiglio direttivo dell'Associazione Osservatorio sulla Sostenibilità Ambientale su designazione del Magnifico Rettore dell'Università di Bologna (associazione che svolge attività di ricerca sul campo della sostenibilità ambientale quale sono soci l'Università di Bologna, Art-er, Ordine dei dottori commercialisti di Bologna).

Presidente dell'Associazione Osservatorio sulla Sostenibilità Ambientale dal gennaio 2018

Sono stato socio della SIDREA (Società Italiana Docenti di ragioneria ed Economia Aziendale)

Ho partecipato nel passato a fasi del lavoro del GBS (gruppo di studio bilancio sociale), sezione "aziende non profit"

Sono stato socio dell'EBEN (European Business Ethics Network)

Sono stato Componente del Comitato-tecnico scientifico della Scuola Regionale dello Sport del CONI Emilia-Romagna

Sono stato componente del consiglio direttivo della SIMS (Società Italiana di Management dello Sport) - associazione affiliata all'EASM (European Association of Sport Management) - con sede a Roma

Sono stato socio fondatore del CIRS&L (Centro Internazionale Ricerche Sport & Loisir), Roma

Partecipazione a gruppi di ricerca

componente di gruppi di ricerca ex 40%.

componente del gruppo di ricerca sullo "studio delle imprese cooperative" (progetto strategico, Università di Bologna, coordinatore professoressa Vera Negri Zamagni, 2007-2009)

membro dell'IRT (Integrated research team) dell'Università di Bologna su Social Economy and Civil Society (del quale è stato referente di area aziendale dal luglio 2009 al novembre 2009)

gruppo di lavoro per lo studio di fattibilità per la realizzazione di possibili forme di integrazione ed aggregazione di imprese cooperative di lavoro nel settore terziario, commissionato dalla Confcooperative Emilia-Romagna (Studio realizzato nell'ambito di una ricerca finanziata con il contributo della Regione Emilia-Romagna (fondi L.R. 22/90 per la realizzazione di interventi di Promozione e Qualificazione della cooperazione)

coordinamento dello studio di un modello di misurazione delle performance delle attività destinate all'educazione ambientale (UISP, Direzione nazionale)

gruppo di ricerca su "Valutazione dei benefici dell'ict nella gestione dei servizi socio-assistenziali e all'incremento dell'efficienza e miglioramento della qualità del servizio"

Pubblicazioni - si segnalano:

1) Riflessioni sui conflitti di potere all'interno dell'organismo personale d'impresa, in AA.VV., Scritti in onore di Carlo Masini, Tomo secondo, EGEA, 1993, pagg. 671-689

2) La formulazione degli obiettivi e degli orientamenti gestionali, in Leda Matteuzzi Mazzoni (a cura di), Strumenti di controllo di gestione nelle imprese operanti in provincia di Bologna, Cedam, 1995

3) Programmazione operativa ed elaborazione del budget, in Leda Matteuzzi Mazzoni (a cura di), Strumenti di controllo di gestione nelle imprese operanti in provincia di Bologna, Cedam, 1995

4) La predisposizione degli obiettivi gestionali, in G. Catturi, R. Mussari (a cura di), Il controllo di gestione seguito dalle imprese operanti nelle province di Bologna, Firenze, Perugia e Siena, Cedam, Padova, 1996

5) Il sistema dei budgets, in G. Catturi, R. Mussari (a cura di), Il controllo di gestione seguito dalle imprese operanti nelle



- 6) La struttura di gruppo nell'economia dell'impresa, Cedam, Padova, 1998
- 7) Le strategie di sviluppo delle società sportive di base, in Non Profit, N. 3, 1999 (editore: Maggioli, Rimini), pagg. 447-492 (relazione presentata al seminario organizzato dalla facoltà di Economia, sede di Forlì, Università di Bologna su "La riforma dello sport italiano e la gestione delle società sportive, Forlì, 28 aprile, 1999)
- 8) Italian Sport Clubs as Nonprofit Organizations: main characters, Management Practices and Development Process, in Proceedings of the 7th congress of the European Association for Sport Management, Thessaloniki, 1999 (Relazione presentata al 7th congress of the European Association for Sport Management, Thessaloniki, 16-19 september, 1999)
- 9) Le aziende sportive non profit, in F. MANFREDI, A. ZANGRANDI, Aziende non profit. Dall'eterogeneità all'economicità, Egea, Milano, 2000; pp. 249-262 (relazione presentata al Convegno organizzato dall'Università di Parma su "Le condizioni di sviluppo delle aziende non profit", 18-19 febbraio 1999, pagg. 249-262)
- 10) Implementing management control and performance measurement systems in large non-profit sport organizations, in EASM, Proceedings of 9th congress of the European Association for Sport Management, Victoria, Gasteiz, 2001 (Relazione presentata al 9th congress of the European Association for Sport Management, Vitoria-Gasteiz (Spagna), 19-23 september, 2001)
- 11) Laziendalizzazione delle organizzazioni non profit. L'applicazione del metodo dei casi, Nautilus, Bologna, 2002
- 12) Le aziende sportive non profit tra idealità ed economicità, Nautilus, Bologna, 2002
- 13) In ricordo della Professoressa Leda Matteuzzi Mazzoni, (con A. PALETTA), in Rivista italiana di ragioneria e di economia aziendale, luglio-agosto 2003
- 14) Musei d'impresa. Natura e problemi di controllo tra funzione economica e culturale (con M. ZANIGNI e A. PALETTA), in SIBILIO PARRI B. (a cura di), Misurare e comunicare i risultati. L'accountability del museo, Franco Angeli, Milano, 2004, pagg. 401-421
- 15) Sport ed ecosostenibilità: il corollario della misurazione delle performance e dell'accountability. in AA.VV. Sport per tutti, strumento dello sviluppo sostenibile. Nuove figure professionali nel campo della progettazione. Atti del convegno, Roma 22 gennaio 2004, Aula Biblioteca, CNEL, editore Multiprint, Roma, 2004, pagg. 14-25
- 16) L'indagine economico-aziendale. In CONFCOOPERATIVE EMILIA-ROMAGNA. Verso l'integrazione consortile nella cooperazione di servizi, Collana Studi e Ricerche, ConfCooperative Emilia-Romagna, Bologna, 2005, pagg. 35-141; 159-202
- 17) La comunicazione comparativa nell'economia civile: rischi interni e possibili diseconomie esterne, Non Profit, n. 3, 2005, pagg. 479-504
- 18) La responsabilità sociale e il bilancio sociale delle organizzazioni dello sport (a cura C. BUSCARINI, F. MANNI, M. MARANO), Angeli, Milano, 2006
- 19) Gli strumenti di rendicontazione sociale nel governo e nella comunicazione delle aziende sportive non profit, in La responsabilità sociale e il bilancio sociale delle organizzazioni dello sport (a cura C. BUSCARINI, F. MANNI, M. MARANO), Angeli, Milano, 2006, pagg. 34-81
- 20) Accountability e social reporting nelle cooperative mutualistiche (con A. MATAACENA), in Rivista della Cooperazione, n. 2, 2006, pagg. 68-120 (sono autore delle pagg. 83-120)
- 21) L'Accountability e i processi informativi dell'impresa sociale alla luce del d. lgs. 155/2006, working paper Aiccon, n. 38, 2006, pagg. 1-29
- 22) Processi aggregativi tra cooperative di lavoro, DU Press, Bologna, 2006
- 23) L'accountability e i processi informativi dell'impresa sociale alla luce del d. lgs. 155/2006, in Rivista italiana di ragioneria e di economia aziendale, vol. 9/10, 2007
- 24) La responsabilità sociale delle aziende non profit e delle cooperative editrici di periodici e quotidiani: verso la pubblicità etica, in Non Profit, n. 2/3 2008
- 25) *L'accountability cooperativa: il controllo istituzionale nelle cooperative mutualistiche. Il bilancio sociale.*, in: Matacena Antonio, Mattei Marco Maria, Marano Maurizio, Bonaga Giorgia, Santuari Alceste, Le cooperative imprese "altere". Mission, governance e accountability, Milano, FrancoAngeli, 2017, pp. 161 - 194
- 26) L'informativa socio-ambientale nella relazione sulla gestione. Uno studio su un campione di imprese cooperative, Aracne, Roma, 2018
- 27) *La cooperativa sportiva dilettantistica: Mission, Governance, Accountability* in Liber amicorum per Antonio Matacena, Milano, FrancoAngeli, 2020
- 28) La responsabilità sociale e il bilancio sociale delle organizzazioni sportive dilettantistiche alla luce del codice del terzo settore e del decreto ministeriale del 4 luglio 2019, in Diritto dello sport, n. 1, 2021
- 29) L'impresa e la transizione energetica: dalle istanze etiche alle opportunità economiche, in L. Setti, Marano M., Mencherini U. (a cura di), La transizione energetica. Una piccola guida per capire come affrontare il cambiamento epocale del settore energetico, DuPress, Bologna, 2021
- 30) Le associazioni e società sportive dilettantistiche socialmente responsabili. il contributo del bilancio sociale redatto ai sensi delle linee guida del ministero del lavoro, in Le Associazioni sportive dilettantistiche: riforme e profili gestionali (a cura di Carlo Bottari, Alceste Santuari), BUP - Bononia University Press, 2022



Relazioni ed interventi in seminari e convegni nazionali ed internazionali

- 1) Le strategie di sviluppo delle società sportive di base; convegno organizzato dalla facoltà di Economia dell'Università di Bologna, sede di Forlì, su "La riforma dello sport italiano e la gestione delle società sportive, Forlì, 28 aprile, 1999
- 2) Le aziende sportive non profit; Convegno organizzato dall'Università di Parma su "Le condizioni di sviluppo delle aziende non profit", 18-19 febbraio 1999
- 3) Italian Sport Clubs as Non Profit Organizations, 7th Congress EASM, Thessaloniki, 1999
- 4) L'innovazione nelle aziende non profit. Il caso UISP «Via del Parco», Convegno organizzato dall'Università di Trento sul tema "Aziende non profit. Il governo dello sviluppo e il finanziamento dell'innovazione", 8-9 giugno, 2001
- 5) Implementing Management Control and Performance Measurement Systems in Large Non Profit Sport Organizations, 9th Congress EASM Vitoria-Gasteiz, 2001
- 6) Studiare il non profit sportivo secondo la prospettiva economico-aziendale relazione presentata al seminario organizzato dallo IUSM Roma e dalla SIMS sul tema "L'economia aziendale e il non profit sportivo", Roma, 9 maggio 2003
- 7) Musei d'impresa. Natura e problemi di controllo tra funzione economica e culturale, insieme a A. Paletta e M. Zanigni. (Convegno su "L'azienda museo: dalla conservazione di valore alla creazione di valori", Università di Firenze, 6-7 novembre 2003)
- 8) Le organizzazioni sportive non profit come risorsa espressa dal territorio, relazione presentata al convegno Marketing territoriale e comunicazione applicati allo sport, organizzato dalla Regione Molise, Campobasso, 15 dicembre 2003
- 9) Studiare il non profit sportivo secondo la prospettiva economico-aziendale (Convegno organizzato dallo IUSM Roma e dalla SIMS sul tema "L'economia aziendale e il non profit sportivo", Roma, 9 maggio 2003)
- 10) Sport eco-sostenibile: il corollario della misurazione delle performance e dell'accountability, relazione presentata al convegno "Sport per tutti, strumento dello sviluppo sostenibile", organizzato dalla UISP e tenutosi al CNEL, Roma, 22 gennaio 2004
- 11) Presentazione dei risultati della ricerca "I consorzi nella cooperazione di servizi", convegno organizzato dalla FederLavoro e Servizi della ConfCooperative Emilia Romagna, Bologna, 18 marzo 2005
- 12) Il bilancio sociale come strumento di governo e di comunicazione delle organizzazioni dello sport, relazione presentata al convegno "La responsabilità sociale delle organizzazioni dello sport", organizzato dallo IUSM (istituto Universitario di Scienze Motorie), Roma, 13 gennaio 2006
- 13) Dalla responsabilità sociale al bilancio sociale: linee guida strategiche per lo sviluppo delle organizzazioni sportive, relazione presentata al convegno "Dalla responsabilità sociale al bilancio sociale: percorsi di rendicontazione nelle organizzazioni sportive", organizzato dal Comune di Bologna, Settore Sport e Giovani, 13 maggio 2006
- 14) Management sportivo ed inclusione sociale: convergenze ed esigenze evolutive, relazione presentata al workshop "Sport e Inclusione sociale: testimonianze ed esperienze e progetti inerenti lo sport come matrice di giustizia sociale", organizzato dal MISP (Master in International Studies in Philanthropy), Bologna, 18 maggio 2006
- 15) Accountability e social reporting nelle cooperative mutualistiche, relazione presentata (insieme al prof. Antonio Matarca) al convegno "L'articolo 45 della Costituzione e la sfida della Cooperazione", Convegno di celebrazione del decennale del Master Universitario in Economia della Cooperazione MUEC 1997-2006, Università di Bologna, 1 giugno 2006
- 16) Has the claim for corporate social responsibility changed the reporting practices of Italian professional sport clubs? Some evidence from a content analysis of the annual reports issued by football clubs, 15th EASM Conference. Torino, "Sport events and sustainable development", 12-15th september 2007
- 17) Discussant sul tema "La comunicazione sportiva: teorie e metodi di analisi dell'audience dei grandi eventi televisivi nel seminario" Relatore Prof. Stefano Martelli, "I grandi eventi sportivi nei media: audience, impatti, nuove traiettorie sociali, facoltà di Scienze Motorie, Università di Bologna, 7 aprile 2009
- 18) Discussant sul tema "Accountability cooperativa e bilancio di genere", Relatore Dott.ssa Dora Iacobelli (Direttore Area Capitale di Rischio Coopfond SPA, Roma) - Seminario "L'impresa cooperativa - Processi innovativi di un modello di successo", Facoltà di Economia, Università di Bologna, 14 maggio 2009
- 19) La cultura aziendale nell'impresa sociale: controllo di gestione e comunicazione delle performance, Seminario "Sostenere i percorsi di crescita dell'impresa sociale: scenari e opportunità". Facoltà di Economia, Università di Bologna, 5 novembre 2009

Attività svolte in passato

Direttore Scientifico della Scuola Regionale dello Sport del CONI Emilia-Romagna (fino a marzo 2021)

componente del comitato di coordinamento di Unisport Italia, rete delle università italiane per la promozione dello sport universitario (triennio 2019-2021)

Ad hoc Reviewer per il Premio Alberto Madella

Ad hoc Reviewer per l'European Journal of Sport Management



Firenze), a.a. 2004/05;

docente master in management dello sport (Università di San Marino, Scuola dello Sport del CONI, LUISS Management G. Carli, Roma, Università di Udine, ecc.);

docente della Scuola dello Sport del CONI (Roma);

componente del collegio di garanzia per il controllo sulle spese elettorali (istituito presso la Corte d'Appello di Bologna), dal 2004 al 2012;

componente della commissione esami di stato per ragioniere commercialista, anno 2004

componente della commissione esami di stato per dottore commercialista, anno 2005 e anno 2017

membro supplente della commissione esami di stato per dottore commercialista e revisore dei conti, anno 2019, con partecipazione alle prove orali dei suddetti esami

© 2023 - ALMA MATER STUDIORUM - Università di Bologna - Via Zamboni, 33 - 40126 Bologna - Partita IVA: 01131710376
[Privacy](#) | [Note legali](#) | [Impostazioni Cookie](#)